

ABBOTSFORD CENTRAL OKANAGAN SOUTH OKANAGAN HAMILTON KAMLOOPS LETHBRIDGE
OTTAWA NORTH OKANAGAN SOUTH OKANAGAN HAMILTON KAMLOOPS LETHBRIDGE
LONDON RED DEER RICHMOND SALT SPRING ISLAND SASKATOON SOUTH
SASKATCHEWAN CALGARY CHATHAM KENT EDMONTON KILLARNEY KITCHENER AND
WATERLOO MAPLE RIDGE VIRDEN WINNIPEG TORONTO VANCOUVER VICTORIA WEST
VANCOUVER PRINCE EDWARD ISLAND YELLOWKNIFE ALTONA AYLMER BULKLEY VALLEY
CARTWRIGHT PORTAGE QUÉBEC FUNDY MISSION MORDEN NORTH NORFOLK SARNIA
SOURIS GLENWOOD BRANDON OAKVILLE GLENBORO SAINT JOHN SOUTHWES
MANITOBA TEMISKAMING WINKLER WINDSOIRESSEX BATTLE RIVER BEAUTIFUL PLAINS
KINGSTON GREY BRUCE DRAYTON VALLEY DURHAM KENT HARRISON MAYERTHORPE
NAPANEE NORTH SHORE NORTHERN NEIGHBOURS SELKIRK SHUSWAP SURREY
ALBERNI VALLEY INTERLAKE NORFOLK THOMPSON THUNDER BAY PILOT MOUND
SUDBURY COMOX VALLEY PRINCE GEORGE GRANDE PRAIRIE DAUPHIN BOUNDARY
BOISSEVAIN AND MORTON CAMBRIDGE & NORTH DUMFRIES BRANT BROKENHEAD
RIVER BURLINGTON CARMAN WHISTLER FREDERICTON NANAIMO PARKSVILLE-
QUALICUM REVELSTOKE CAMPBELL RIVER ORILLIA COQUITLAM GUELPH STEINBACH
WESTSHORE CARBERRY GASPÉSIE-LES-ÎLES HURONIA MONTRÉAL MINNEDOSA
NIAGARA OAK LAKE OSPREY PEMBINA-MANITOU PORT MOODY POWELL RIVER ST.
ALBERT BROCKVILLE TIGER HILLS CAMPBELLFORD/SEYMOUR COLUMBIA VALLEY
GOLDEN KIMBERLEY PRINCE ALBERT QUESNEL MISSISSAUGA BRAMPTON DELTA
ELKHORN PÉNINSULE ACADIENNE FOREST GRAND BEND PRINCE RUPERT NOVA
SCOTIA NEWFOUNDLAND AND LABRADOR TEMAGAMI BOWEN ISLAND FAMILY &
FRIENDS SAINT-MAURICE L'ESTRIE NAKUSP PLUM COULEE SUNSHINE COAST BANFF
DEEP RIVER PERTH CRANBROOK ELGIN-ST. THOMAS GRANDVIEW KENORA & LAKE
OF THE WOODS NORTH THOMPSON OXFORD SQUAMISH STRATFORD AND PERTH
SUSSEX NOVA SCOTIA BARRIE BIG GRASS SWAN VALLEY CRESTON-KOOTENAY RESTON
ROBLIN STURGEON YORK BATTLEFORDS BOW VALLEY LIVING LEGACY PETERBOROUGH
LANAUDIÈRE HOLLAND LASALLE MUSKOKA NORTH BAY WHITE ROCK SOUTH SURREY
BRADFORD WEST GWILLIMBURY HEARST LEROI NORTHEAST REGIONAL COLDWELL LAC
DU BONNET AND DISTRICT PEMBROKE PETAWAWA DISTRICT PITT MEADOWS PRINCE
EDWARD COUNTY WAWANESA **PARTENAIRES DE LA VITALITÉ DE NOS COLLECTIVITÉS**



FONDATIONS
COMMUNAUTAIRES
DU CANADA

ensemble pour tous.

RAPPORT ANNUEL 2009

VIVRE ENSEMBLE. AU CHACUN POUR SOI NOUS CHOISSONS LE CHACUN POUR TOUS. UNE SOCIÉTÉ DANS LAQUELLE CHACUN SE SENT BIEN LORSQUE L'AUTRE SE SENT MIEUX. ENSEMBLE POUR TOUS.

FAITS SAILLANTS DE 2009

- Malgré la crise économique, les membres des FCC ont consacré 140,6 millions \$ au soutien des priorités locales
- Les donateurs ont investi 193,6 millions \$ dans leur localité par le biais de nouveaux dons aux fondations communautaires
- L'actif collectif des fondations communautaires canadiennes a atteint 2,85 milliards \$
- Six nouvelles fondations se sont jointes aux FCC, ce qui porte leur nombre à 171
- Les rapports *Signes vitaux* ont favorisé le dialogue et l'action dans 17 collectivités, ainsi qu'à l'échelle nationale
- Les FCC ont créé un outil de leadership en ligne
- Les FCC et l'*Ontario Land Trust Alliance* ont lancé la campagne « Protégez votre coin de terre »
- Les FCC ont réalisé le nouveau site www.investissement-responsable.ca
- La présence du mouvement des fondations communautaires dans les médias n'a cessé de croître, à la télé, avec Canada AM par exemple, et sur le réseau radiophonique national de CBC, de même que dans des publications de prestige comme le magazine *Transition* de l'Institut Vanier de la famille
- La vision et le logo actualisés des FCC ont été spontanément adoptés par les fondations de partout au pays, pour souligner encore davantage la solidité des liens qui unissent les fondations communautaires canadiennes
- Les FCC ont annoncé la tenue de leur prochain congrès 2011, qui aura lieu à Vancouver du 12 au 14 mai



Les Fondations communautaires du Canada ont amorcé l'année 2009 tonifiées par le vif succès de notre congrès international. Ce grand moment a été l'un des temps forts d'une année qui se classe parmi les plus difficiles de notre mouvement.

Au cours de cette année, notre réseau a démontré son importance : la crise économique et ses conséquences sans précédent sur les fonds de dotation de nos membres ont stimulé la recherche de solutions en petits groupes et l'organisation par les FCC de téléconférences, de rencontres régionales et d'autres activités entre collègues. Pendant toute l'année, les fondations membres ont échangé leurs bonnes idées et leurs interrogations pour innover dans leur soutien aux collectivités.

En ce début de 2010, il semble que nous ayons essuyé le plus gros de la tempête dans la plupart de nos régions, et nous constatons que la philanthropie locale demeure florissante. Nous y voyons une preuve de la résilience de nos membres, de la générosité de leurs donateurs et de l'engagement des citoyens que nous soutenons.

Les membres des FCC sont l'essence même de notre mouvement et de notre association. Ils sont les principaux artisans de plusieurs de nos grands programmes. Leur expertise alimente notre approche de formation par les pairs. Ils continuent de soutenir et d'inspirer les FCC dans leur mission.

De nombreux partenaires ont aussi appuyé généreusement et de diverses façons les programmes des FCC au cours des dernières décennies. Ils ont appris et cheminé avec nous pendant tout ce périple. Nous sommes très fiers de rendre hommage à certains d'entre eux dans ce rapport.

Nous aimerions remercier particulièrement deux partenaires qui ont cru dès le début au pouvoir de la philanthropie locale et au concept de fondation communautaire : la *Charles Stewart Mott Foundation* et la Fondation de la famille J. W. McConnell. Des visionnaires comme Bill White, président de la *Mott Foundation*, et Tim Brodhead, PDG de la Fondation McConnell, sont d'ardents promoteurs des fondations communautaires depuis les premiers jours des FCC. Avec la *Lawson Foundation*, ces partenaires de la première heure ont permis de créer les FCC. Nous leur devons en grande partie notre existence. Aujourd'hui encore, ils stimulent notre réflexion et appuient notre mouvement d'une multitude de façons.

Par ailleurs, nous avons amorcé cette année la planification de notre prochain congrès. Nous profitons de ce retour sur 2009, qui a commencé par l'analyse du grand succès de notre congrès à Montréal, pour vous convier à notre prochaine rencontre d'envergure internationale qui se tiendra à Vancouver en 2011.



Faye Wightman, présidente du conseil



Monica Patten, présidente et chef de la direction

SIGNES VITAUX

LE POULS DE NOS COLLECTIVITÉS

« LE PROGRAMME SIGNES VITAUX EST UN OUTIL DE CHANGEMENT EXTRÊMEMENT

2

POUR EN SAVOIR PLUS

Consultez le blogue *Signes vitaux*



www.vitalsignscanada.blogspot.com



Suivez CFCVitalSigns sur Twitter

Partout au pays, les fondations communautaires utilisent *Signes vitaux* pour suivre divers indicateurs de qualité de vie dans leur milieu. Chaque fondation publie son propre rapport local de *Signes vitaux*. Les FCC publient également un portrait statistique national intitulé *Signes vitaux du Canada*. Le programme exerce une influence considérable : il suscite le débat public sur les enjeux cruciaux ; il permet d'orienter les subventions des fondations communautaires vers les priorités locales émergentes ; il permet de faire le lien entre les enjeux partout au Canada.

Le programme, d'abord lancé par la *Toronto Community Foundation*, a été étendu au reste du pays, puis progressivement à l'échelle internationale grâce au soutien de la *Ford Foundation*.

« Notre partenariat avec les Fondations communautaires du Canada permet à la *Ford Foundation* de renforcer la philanthropie et son rôle dans les changements sociaux, déclare **Linetta Gilbert, directrice principale des programmes à la Ford Foundation**. Le programme *Signes vitaux* est un outil de changement extrêmement important. Sur une foule d'enjeux sociaux comme la pauvreté infantile, les menaces à l'environnement et l'alphabétisation, le programme fournit des données dont les organismes ont besoin pour élaborer des plans d'action efficaces. »

Exemple : le rapport *Signes vitaux* de Toronto a révélé que les enfants sans encadrement après l'école étaient plus susceptibles d'être attirés par les gangs de rue ou la délinquance, ou encore d'être victimes d'actes criminels. Le rapport a aussi souligné que, dans les quartiers où l'on retrouve la plus grande concentration d'enfants de 6 à 13 ans, seuls 5 % avaient accès à des programmes après l'école. En 2009, la *Toronto Community Foundation* a pris part à un partenariat intitulé *Beyond 3:30 (Après 15 h 30)*. Dans huit écoles secondaires de quartiers défavorisés, les enfants bénéficient maintenant de collations saines, d'aide aux devoirs, d'activités sportives et culturelles et plus encore. Parmi les partenaires, on compte la *Toronto Foundation for Student Success*, le conseil scolaire du district de Toronto, les Compagnies Loblaw, Toronto CREW et beaucoup d'autres. Chaque école compte en moyenne 80 élèves participants. Les enseignants ont noté une amélioration de la compassion, des communications interpersonnelles et de la résolution de conflits.

Le programme *Signes vitaux* des FCC est appuyé par la *Ford Foundation*, la Fondation de la famille J. W. McConnell, le *Charles Johnson Charitable Fund*, la Corporation financière MacKenzie et les membres des FCC.

IMPORTANT » – Linetta Gilbert

FAITS SAILLANTS DE 2009

- Le 6 octobre, les rapports *Signes vitaux* ont été diffusés simultanément dans 17 villes canadiennes
- Les FCC ont réalisé un sondage national sur la qualité de vie avec *Environics Research Group* et publié les faits saillants nationaux dans un encart du *Globe and Mail* du 14 octobre
- Le programme a connu de grandes retombées médiatiques : première page dans les journaux de plusieurs villes canadiennes, mention à Canada AM à CTV et au bulletin de nouvelles national à la radio de CBC, et plus encore
- Un nouveau blogue *Signes vitaux* permet à des commentateurs de prestige de discuter des grands enjeux sociaux
- La *Vancouver Foundation* a lancé le premier *Signes vitaux* jeunesse au Canada. D'autres villes, comme Victoria et Calgary, ont emboîté le pas
- Le Brésil, l'Australie et des villes américaines, comme Chicago, Baltimore et Milwaukee, ont élaboré des programmes inspirés du programme canadien *Signes vitaux*

PROMOUVOIR **L' ENVIRONNEMENT** DANS NOS COLLECTIVITÉS



« NOTRE PARTENARIAT AVEC LES FCC A PERMIS DE MOBILISER DES COLLECTIVITÉS AUTOUR



Grâce à l'appui de la Fondation de la famille J. W. McConnell, les FCC permettent depuis 2003 aux fondations communautaires de mieux aborder les enjeux environnementaux.

« Notre partenariat avec les FCC trouve des échos partout au Canada, tant dans les milieux urbains que ruraux, souligne **Tim Broadhead**, PDG de la **Fondation McConnell**. Il a permis de mobiliser des collectivités autour de questions environnementales, une priorité pour notre fondation. Ensemble, nous créons des fonds de dotation environnementaux, augmentons le nombre et l'efficacité des subventions dans ce secteur et soutenons le leadership local. Ce partenariat tient également compte du fait que de nombreux enjeux environnementaux dépassent les frontières locales. Les FCC endossent cette réalité et favorisent l'expansion de notre collaboration à l'échelle régionale, nationale et mondiale. »

L'initiative du bassin hydrographique du lac Winnipeg s'inscrit dans cette action plus large à l'échelle régionale, puisqu'elle réunit des fondations communautaires de trois provinces, en plus de bénéficier de l'appui de *The Winnipeg Foundation*, de l'*Edmonton Community Foundation*, de la *Thomas Sill Foundation*, de la *Walter and Duncan Gordon Foundation* et d'autres. Cette initiative vise à sensibiliser la population et à identifier le rôle que les fondations communautaires et autres bailleurs de fonds peuvent jouer pour améliorer la qualité des eaux.

Depuis 2003, 52 fondations communautaires ont participé à des initiatives environnementales des FCC, notamment par le biais du programme de subventions de démarrage financé par la Fondation McConnell. Ces subventions ont permis l'émergence d'un éventail de projets : assemblées générales annuelles axées sur le virage vert, forums et consultations sur l'environnement, ateliers sur l'utilisation de plantes indigènes dans l'aménagement paysager, etc. Ces activités ont contribué à mobiliser des jeunes, à former des alliances avec les Premières Nations, à tisser des liens avec les groupes environnementaux, les médias et les entreprises, à attirer de nouveaux donateurs et à promouvoir l'engagement citoyen.

DE QUESTIONS ENVIRONNEMENTALES » – Tim Brodhead

FAITS SAILLANTS DE 2009

- Pour la première fois, l'environnement occupe le troisième rang des subventions des fondations communautaires (après la santé et les services sociaux). Elles ont consacré 20 millions \$ à ce secteur, soit 12 % de l'ensemble des subventions
- Les données préliminaires démontrent que les fonds de dotation dédiés à l'environnement ont dépassé les 400 000 \$
- En avril, les FCC ont publié *Thinking Like a Watershed*, un document stratégique qui recommande aux fondations de cibler la réduction des polluants et engrais, la préservation de l'eau et la planification de l'utilisation du territoire dans la région du bassin hydrographique du lac Winnipeg
- Les FCC et l'*Ontario Land Trust Alliance* ont lancé « Protégez votre coin de terre », une campagne de sensibilisation et de financement en faveur de la gestion à long terme des terres protégées, comme la *Bruce Trail*. En 2009, onze fondations communautaires et Fonds de gestion du patrimoine foncier se sont fixé comme objectif de recueillir plus de 200 000 \$
- L'Institut international pour le développement durable a émis des commentaires très positifs sur le programme environnemental des FCC qui, selon elle, trace la voie

Le programme Soutien à la collectivité, fruit d'une alliance unique entre le Groupe financier BMO et les FCC, aide les clients de la BMO Banque privée Harris et de BMO Nesbitt Burns à réaliser leurs objectifs philanthropiques. Elle leur permet de créer un fonds caritatif dans une fondation communautaire, mais d'en confier la gestion à la BMO.

« Le programme *Soutien à la collectivité* permet à nos clients de laisser un héritage durable aux collectivités canadiennes, explique **Marvi Ricker, vice-président aux Services philanthropiques à la BMO Banque privée Harris**. Les liens de la BMO avec les FCC, et avec des fondations communautaires de partout au pays, donnent à nos clients l'accès à la profonde connaissance qu'ont ces fondations des besoins locaux et des moyens d'y répondre. C'est un atout extraordinaire pour les investisseurs qui cherchent des solutions aux causes qui leur tiennent à cœur. »

L'un des premiers fonds établis dans le cadre de ce programme (en 2006) a récemment transformé l'avenir d'un organisme d'Ottawa unique en son genre, tout en réalisant les souhaits du donateur. Le Service d'échange d'équipement pour personnes ayant des besoins spéciaux (SNEES) recycle du matériel pour les enfants, les adultes et les aînés. Depuis sa fondation, le SNEES a ainsi recyclé plus de 4 700 articles évalués à plus de 3,6 millions \$ qu'il a donnés à ceux et celles qui en avaient besoin. En 2009, le SNEES s'est retrouvé dans une situation précaire après avoir perdu le lieu qu'il occupait sans frais. La Fondation communautaire d'Ottawa est arrivée juste à temps avec une subvention du Fonds Henry et Amanda Beauregard, dont l'une des missions est justement de fournir de l'équipement aux personnes handicapées. Cette subvention opportune a permis au SNEES de déménager et de continuer à offrir ses services à la population d'Ottawa.

À l'heure actuelle, 43 fondations communautaires canadiennes collaborent avec la BMO Banque privée Harris et BMO Nesbitt Burns dans le cadre du programme *Soutien à la collectivité*.

L'engagement de la BMO à l'égard du mouvement ne se limite pas à ce programme. L'entreprise commandite également les congrès internationaux des FCC. « Les FCC contribuent à la croissance de la philanthropie en réunissant les plus grands penseurs du secteur », conclut Marvi Ricker.



UN RÉSEAU INTERNATIONAL

ÉLIT DOMICILE AUX FCC

En janvier 2009, les FCC ont accueilli le *Transatlantic Community Foundation Network* (TCFN), un réseau créé il y a dix ans, qui réunit le milieu philanthropique de 17 pays d'Europe et d'Amérique du Nord. Les fondations communautaires canadiennes y jouent un rôle de premier plan depuis ses débuts.

« Lorsque nous avons décidé de déménager le TCFN hors de l'Allemagne, raconte **Brigitte Mohn**, membre du conseil de direction de la *Bertelsmann Stiftung* (Allemagne), nous avons immédiatement pensé au Canada et aux FCC. Les leaders des fondations communautaires au Canada ont contribué à la création de TCFN il y a dix ans et ont continué depuis à soutenir le réseau de multiples façons. Les FCC sont reconnues dans les milieux philanthropiques du monde entier ; en s'y associant, le TCFN a gagné en notoriété. »

Mis sur pied en 1999 par la fondation allemande *Bertelsmann*, avec l'appui de la *Charles Stewart Mott Foundation*, le TCFN favorise le dialogue et le partage de connaissances dans le but de promouvoir la philanthropie communautaire dans le monde entier.



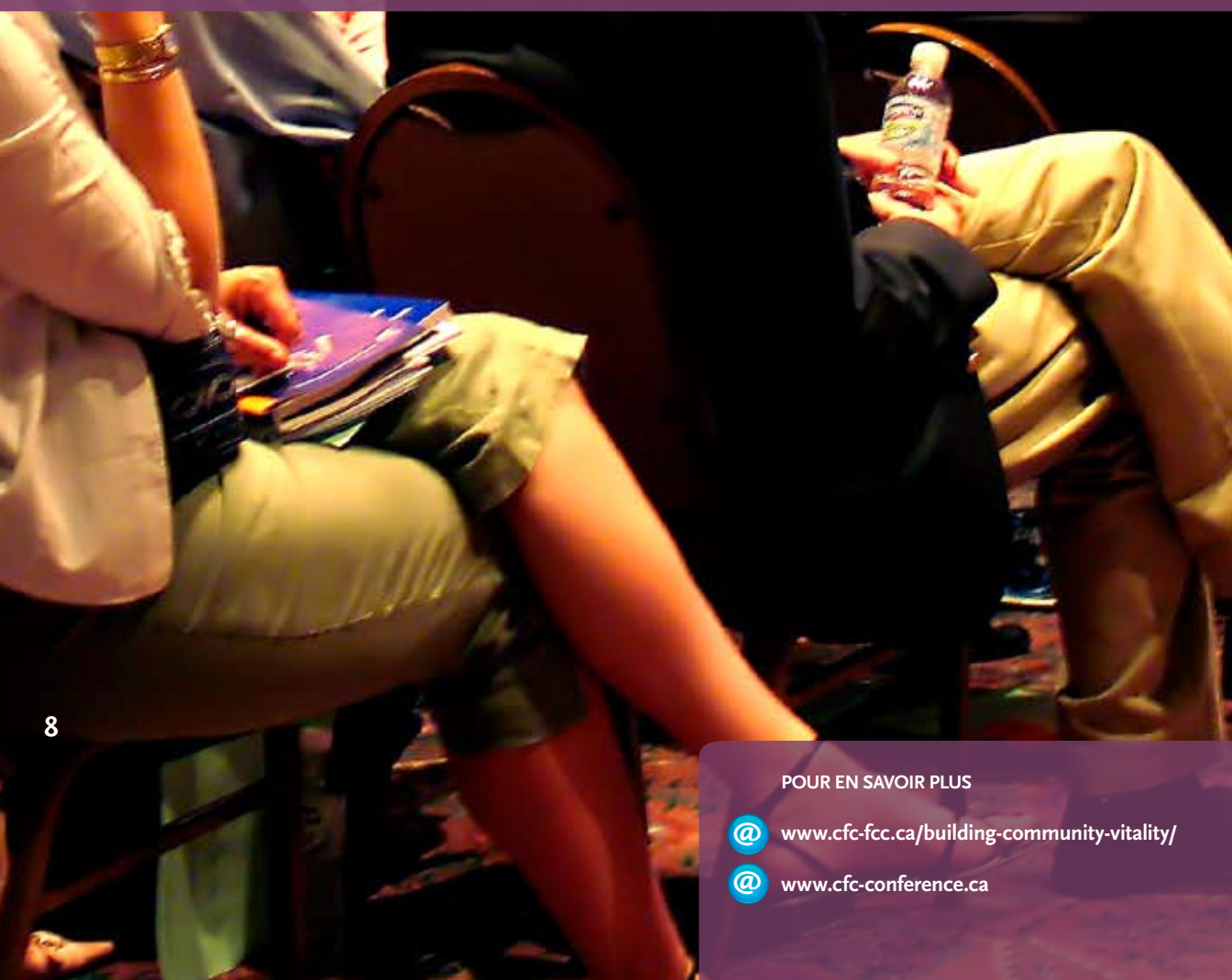
POUR EN SAVOIR PLUS



www.tcfncfc.ca



« NOUS APPRÉCIONS LE DYNAMISME DONT FONT PREUVE LES FCC DANS L'INSTAURATION



POUR EN SAVOIR PLUS



www.cfc-fcc.ca/building-community-vitality/



www.cfc-conference.ca

Les FCC se veulent un réseau d'acquisition et de partage des connaissances, des meilleures pratiques et des stratégies novatrices. Le programme FC-PAIRS, qui s'inspire du concept d'apprentissage entre pairs, continue d'être très apprécié des membres des FCC, des autres organismes canadiens et du milieu philanthropique mondial. L'entreprise de gestion de McLean Budden soutient généreusement ce programme des FCC depuis plusieurs années.

« McLean Budden est une entreprise solidement implantée au Canada, mais dotée d'une vision mondiale, a déclaré **Roger Beauchemin, président et chef de la direction de McLean Budden**. Nous retrouvons cette même approche au sein des FCC. Nous apprécions le dynamisme dont font preuve les FCC dans l'instauration de liens. Ils partagent notre approche entrepreneuriale, notre volonté d'innover et notre regard tourné vers l'avenir. » McLean Budden commandite généreusement les nombreuses activités du programme FC-PAIRS : congrès nationaux, rencontres régionales, ateliers de formation et élaboration des outils de formation.

Il règne au sein des FCC une culture de perfectionnement. Personnel et bénévoles se réunissent, en personne ou par Internet, pour explorer des sujets tels que le leadership local, l'investissement responsable, le réseautage social et la croissance des fonds en périodes difficiles. À ces enjeux de gestion s'ajoutent d'autres questions, comme le partenariat de l'*Ontario Land Trust* ou la rédaction d'ententes de fonds. Les nouveaux outils de formation Internet, produits en français et en anglais, contribuent également à la diffusion des connaissances à l'ensemble du mouvement.

DE LIENS. ILS PARTAGENT NOTRE APPROCHE ENTREPRENEURIALE » – Roger Beauchemin

FAITS SAILLANTS DE 2009

- Plus de 300 personnes ont participé à six rencontres régionales axées sur le thème « Diriger et réussir en période difficile »
- Trois rencontres entre collègues ont permis aux PDG, aux responsables des finances et aux directeurs généraux de discuter à fond de questions propres à leurs fonctions
- Les coordonnateurs régionaux ont dispensé sur place plus de 60 consultations sur des sujets tels que la planification stratégique, la mise en place d'un conseil d'administration et la collaboration
- Les FCC ont lancé un guide en ligne pour aider les organismes à jouer pleinement leur rôle de catalyseur au sein de leur collectivité : *Building Community Vitality: A Leadership Toolkit*
- Le premier cours en ligne des FCC, « Orientation des fondations communautaires », produit en français et en anglais, a reçu des commentaires élogieux de la part des nouveaux employés et bénévoles
- Plus d'une douzaine de webinaires abordent un large éventail de sujets qui vont de la fiscalité à la gestion d'un site Internet
- Dans le cadre d'un sondage confidentiel, 85 % des membres des FCC ont souligné la grande utilité de notre association



« LES FONDATIONS COMMUNAUTAIRES POURRAIENT UTILISER LEUR ACTIF DE FAÇON

FAITS SAILLANTS DE 2009

- Les FCC ont réalisé la première phase d'un imposant site Internet sur l'investissement responsable
- Les fondations communautaires de la Colombie-Britannique ont étudié la possibilité de s'associer dans le cadre de stratégies d'investissement social
- La *Calgary Foundation*, *United Way* (Centraide) et les services de soutien à la famille ont produit le rapport « *Money & Mission: Social Enterprise in Calgary* », un portrait du potentiel de l'économie sociale dans leur ville
- Le *Globe and Mail* a souligné l'engagement des FCC à l'égard de l'investissement responsable
- La Fondation communautaire d'Ottawa s'est dotée d'un processus d'élaboration d'une politique d'IR. Dans le cadre du projet pilote des FCC sur l'IR, la fondation a consulté d'autres fondations communautaires et des spécialistes canadiens de l'IR. Elle s'est également inspirée des Principes pour l'investissement responsable des Nations unies (un document appuyé par plus de 600 signataires de 36 pays dont l'actif collectif totalise quelque 20 trillions \$) pour produire un énoncé de politique qui a été soumis à son conseil
- Les FCC ont organisé à l'intention des présidents des conseils des fondations communautaires, des membres des comités de placement, des PDG et autres leaders un panel d'experts sur les possibilités de l'investissement responsable dans le contexte des fondations communautaires

Fort d'un actif collectif de près de trois milliards \$, le mouvement canadien des fondations communautaires se classe parmi les principaux bailleurs de fonds au pays. Par sa réflexion sur l'investissement responsable, les Fondations communautaires du Canada explorent des moyens d'optimiser cet actif. Aussi appelée « investissement axé sur la mission », cette approche incite les fondations communautaires à consacrer davantage de ressources – au-delà de leurs subventions – pour atteindre leurs objectifs et optimiser leur influence sur des enjeux locaux prioritaires.

« Les fondations communautaires pourraient utiliser leur actif de façon beaucoup plus stratégique ; elles ont entre les mains un potentiel immense pour faire avancer leur mission, de dire **Eugène Ellmen**, directeur général de l'Association pour l'investissement responsable. Les fondations ont une connaissance implicite de l'influence des facteurs humains et environnementaux sur le développement durable ; elles ont aussi les moyens de pousser les marchés financiers vers cette forme de développement. »

Le projet pilote des FCC sur le développement durable aide les fondations communautaires du pays à amorcer ou à intensifier une approche d'investissement responsable, à adopter des politiques et programmes en accord avec cette orientation et à accroître la proportion de leur capital investi en lien avec leur mission.

BEAUCOUP PLUS STRATÉGIQUE POUR FAIRE AVANCER LEUR MISSION » – Eugene Ellmen

L'*Edmonton Community Foundation* s'est révélée un leader dans le domaine. Son *Social Enterprise Fund* – un fonds d'économie sociale d'environ cinq millions \$ issu d'un partenariat avec la ville et *United Way* (Centraide) – procure un financement souple et des services de développement commercial, notamment des prêts pour la construction de logements abordables. Le capital est « recyclé », puisque chaque prêt est remboursé. En 2009, année très difficile pour l'investissement traditionnel, le SEF a généré un rendement de 5 à 6 %, en plus de ses avantages sur le plan social. Pour l'*Edmonton Community Foundation*, le SEF est très stimulant, car il constitue une nouvelle façon de mettre son actif au service d'organismes caritatifs, coopératifs et sans but lucratif novateurs qui contribuent au développement durable et collectif de leur milieu.

Le projet pilote sur l'IR des FCC est soutenu par la *Ford Foundation* et le Groupe Co-operators Ltée. Les FCC font également équipe avec l'organisme Fondations philanthropiques Canada pour l'élaboration et le partage de ressources sur l'IR.

Nous remercions sincèrement nos experts-conseils en IR dans ce projet : Coro Strandberg, experte-conseil principale ; Michael Jantzi, Jantzi-Sustainalytics ; Robert Walker, Northwest & Ethical Investments LP ; Peter Chapman, SHARE (Shareholder Association for Research and Education) ; Derek Gent, VanCity Community Foundation ; Tim Draimin, Génération de l'innovation sociale ; Eugene Ellmen, Association pour l'investissement responsable.

POUR EN SAVOIR PLUS



www.investissement-responsable.ca

JEUNESSE ET PHILANTHROPIE

UN CATALYSEUR DANS LES COLLECTIVITÉS



« NOUS AVONS SU QUE LES FCC POURRAIENT ÉTENDRE CE POTENTIEL

POUR EN SAVOIR PLUS

 www.yipcanada.org/index_f.cfm

 Suivez YPhilanthropy sur Twitter et

 Youth in Philanthropy Canada sur Facebook

L'engagement des jeunes en philanthropie est en plein essor au Canada. Il est devenu un modèle pour les autres organismes qui cherchent à intéresser les jeunes à leur milieu, tant au Canada que dans le monde entier.

L'initiative jeunesse au sein des fondations communautaires a été lancée en 1997. Dès le début, elle a pu compter sur l'appui enthousiaste des fondations communautaires. La *Vancouver Foundation*, par exemple, s'est engagée pendant trois ans à aider les FCC à développer à l'échelle nationale des outils et des ressources et à assurer la coordination du mouvement pour le faire grandir.

« Quand nous avons constaté l'influence que le programme Jeunesse et philanthropie avait en Colombie-Britannique et ailleurs au Canada, nous avons su que les FCC pourraient étendre ce potentiel partout au pays, confie [Faye Wightman](#), PDG de la *Vancouver Foundation*. Les outils de Jeunesse et philanthropie sont respectés dans le monde entier. »

Il existe des comités de jeunes philanthropes dans plus de 55 fondations communautaires. De nombreuses écoles ont des programmes Jeunesse et philanthropie (JEP) : cinq à Victoria et des dizaines au Manitoba, notamment. C'est à Winnipeg que l'on retrouve l'un des programmes JEP les plus actifs : un programme parascolaire d'un an dans lequel des comités de jeunes identifient des cibles d'action, analysent le milieu caritatif et rencontrent des organismes de bienfaisance avant de répartir une subvention de 5 000 \$ accordée par la *Winnipeg Foundation*. En 2009, plus de 300 élèves issus de 22 écoles secondaires et du Club des Garçons et Filles de Winnipeg ont participé à l'octroi de 164 subventions destinées entre autres à de l'équipement médical, à des artistes aux prises avec des problèmes de santé mentale, à des programmes pour jeunes arrivants et à d'autres priorités locales. Ces subventions se sont élevées à plus de 115 000 \$.

PARTOUT AU PAYS » — Faye Wightman

FAITS SAILLANTS DE 2009

- Les jeunes de Vancouver ont lancé le tout premier rapport *Youth Vital Signs*, fondé sur un sondage et un bilan faits par des jeunes pour donner la parole aux 15 à 24 ans de Vancouver. Le rapport vise à augmenter l'influence des jeunes dans les décisions politiques et financières qui les touchent et à encourager le dialogue, le débat et l'action. 1 700 jeunes ont participé au rapport. Le Comité des jeunes philanthropes de la *Vancouver Foundation* a joué un rôle clé dans ce partenariat
- À Hamilton, lors de la *Living the Environment Conference* du Comité des jeunes philanthropes, des élèves de 26 écoles secondaires ont appris à réduire leur empreinte carbone et à mobiliser les jeunes pour favoriser un changement à l'échelle locale et mondiale
- À Nelson en C.-B., le comité de jeunes de la *Osprey Community Foundation* a organisé un concours éco-photographique dont le jury était composé du public et de photographes professionnels. Les lauréats (un dans la catégorie des 12 ans et moins, et un autre dans la catégorie des 13 à 18 ans) ont reçu chacun 400 \$ à remettre à des organismes environnementaux locaux. Les photos serviront à sensibiliser la population aux enjeux environnementaux et à monter le fonds environnemental de la fondation
- Le groupe *Youth for Change* de la *Fundy Community Foundation* (le premier CJP créé dans les Maritimes il y a plusieurs années) a reçu des fonds du Programme environnemental des FCC et du Programme de mobilisation des jeunes et des collectivités de la Société de gestion des déchets nucléaires pour planifier un forum sur l'environnement dans toute la collectivité à l'occasion de la Journée de la Terre 2010. Le forum a réuni des organismes sans but lucratif, des jeunes et d'autres membres de la collectivité pour qu'ils s'expriment sur l'environnement et qu'ils découvrent des modes de vie plus verts

Depuis plus de 10 ans, le Programme de restauration communautaire de Benjamin Moore permet à Benjamin Moore d'appuyer des organismes sans but lucratif dans leurs travaux de restauration. Cet appui se fait sous forme de subventions et de matériel.

« Notre collaboration avec les FCC nous permet d'appuyer de grandes causes et des projets dans lesquels on apprécie beaucoup nos produits et nos équipes, déclare **Doug Funston de Benjamin Moore**. Cela génère un achalandage incroyable. Le réseau pancanadien des FCC nous permet de rejoindre de nouvelles collectivités d'une année à l'autre et de donner ainsi de la visibilité aux détaillants de Benjamin Moore. C'est pour nous une formule gagnante. »

La relation entre les FCC et Benjamin Moore remonte à 1998, date à laquelle le Programme de restauration communautaire de Benjamin Moore a octroyé ses premières subventions. Depuis, Benjamin Moore a accordé plus de 530 000 \$ en subventions et 116 000 \$ en peinture à plus de 150 initiatives communautaires dans tout le Canada.

En 2009, Benjamin Moore a attribué 33 subventions : un total de 75 000 \$ en argent et de 14 000 \$ en dons de peinture. L'une de ces subventions a permis de repeindre l'extérieur de l'édifice patrimonial de Adsum à Halifax.

Situé sur la rue historique Brunswick, l'édifice abrite un refuge d'urgence pour femmes et enfants. Adsum compte d'autres centres qui hébergent en tout jusqu'à 55 femmes et enfants chaque nuit. Les intempéries (et les pigeons !) avaient sérieusement dégradé la façade, les murs et la finition extérieure. La subvention de Benjamin Moore en argent et en peinture a permis à l'édifice de se refaire une beauté.



Les Fondations communautaires du Canada remercient sincèrement les donateurs et commanditaires qui les ont généreusement appuyées en 2009.

PROGRAMMES

Programme de restauration communautaire de Benjamin Moore

- Benjamin Moore et Cie, Limitée

Signes vitaux^{MD}

- The Ford Foundation
- Charles Johnson Charitable Fund
- Strategic Charitable Giving Foundation

PROGRAMME ENVIRONNEMENTAL

- Fondation de la famille J.W. McConnell

BASSIN HYDROGRAPHIQUE DU LAC WINNIPEG

- Edmonton Community Foundation
- Walter and Duncan Gordon Foundation
- The J.W. McConnell Family Foundation
- The Thomas Sill Foundation
- The Winnipeg Foundation

TRANSATLANTIC COMMUNITY FOUNDATION NETWORK

- Fondation Bertelsmann
- Charles Stewart Mott Foundation
- Silicon Valley Meaningful Assets Fund (par l'entremise de la Fondation communautaire d'Ottawa – don reçu en décembre 2008 pour 2009)

SOCIÉTÉ DE GESTION DES DÉCHETS NUCLÉAIRES (SGDN)

- Programme de mobilisation des jeunes et des collectivités

ONTARIO LAND TRUST ALLIANCE (OLTA)

- Fonds Protégez votre coin de terre

L'avenir des collectivités canadiennes !

Vous pouvez soutenir les programmes nationaux des FCC, comme ceux qui vous sont présentés dans ces pages, pour qu'ils continuent d'appuyer les collectivités d'ici et d'ailleurs. Faites un don au Fonds *Ensemble pour tous* des FCC. C'est une merveilleuse façon de faire un don durable. Pour en savoir plus, communiquez avec Monica Patten ou Lois Graveline (613) 236-2664.

DONATEURS ET COMMANDITAIRES

- Donateur anonyme
- McLean Budden
- Charles Stewart Mott Foundation
- Price Waterhouse Coopers
- The Co-operators Group Limited
- The Ford Foundation
- The Thomas Sill Foundation
- Rahul K. Bhardwaj
- Megan E. Campbell
- Gord Durnan
- Suzanne Gibson
- Gary Gilmour
- Victoria Grant
- Judith Harder
- Terry Jackson
- Leanne Hammond Komori
- Jill McAlpine
- Barbara McInnes
- Barb McMillan
- Carolyn A. Milne
- Maureen Molot
- R. Philip M. North
- Monica Patten
- Ross Ramsey
- Kenneth Strmiska
- Vincenza Travale
- David Uffelman
- Faye Wightman
- Cathy Wright

FONDS DE DOTATION

- Rahul K. Bhardwaj
- Martin Garber-Conrad
- Ross M. Harwood
- The Payne Fund – Hamilton Community Foundation
- Mark Neale
- Gerald S. McMackin

ÉTAT DES RÉSULTATS ET SOLDE DES FONDS

pour l'exercice terminé le 31 décembre 2009

	2009	2008
PRODUITS		
Cotisation des membres	610 423 \$	587 588 \$
Dons, subventions et commandites	508 829	562 017
Revenus de programmes	990 768	820 782
Congrès national	-	846 368
Honoraires FC-PAIRS	41 872	31 400
Intérêts, ventes et autres revenus	18 553	58 861
	2 170 445 \$	2 907 016 \$
CHARGES		
Salaires et avantages sociaux	663 621 \$	689 278 \$
Honoraires de consultants	88 001	88 715
Congrès national	-	788 152
Activités de programmes		
FC-PAIRS	137 258	46 997
Investissement responsable	63 043	-
Stratégie d'image de marque	-	104 965
Leadership	-	98 023
Activités générales de programmes	59 859	61 550
Frais de programmes	917 928	749 923
Administration et amortissement	278 030	271 676
	2 209 740 \$	2 899 279 \$
RÉSULTAT NET	(39 295)\$	7 737 \$
Solde des fonds, en début d'exercice	96 290 \$	85 307 \$
Activité des fonds	(10 735)	10 983
Solde des fonds, en fin d'exercice	85 555 \$	96 290 \$

BILAN

au 31 décembre 2009

	2009	2008
ACTIF		
Encaisse et dépôts à court terme	279 735 \$	354 732 \$
Comptes débiteurs	39 524	213 812
Frais payés d'avance	34 051	8 301
Immobilisations	22 238	14 677
Placements à long terme	54 426	30 815
	429 974 \$	622 337 \$
PASSIF		
Comptes créditeurs et charges à payer	97 248 \$	223 825 \$
Cotisations reportées	247 171	302 222
	344 419 \$	526 047 \$
SOLDE DES FONDS		
Opérations		
Investis en immobilisations	22 238 \$	14 677 \$
Sans restriction	8 891	50 798
Dotation	55 426	30 815
	85 555 \$	96 290 \$
	429 974 \$	622 337 \$

TERRITOIRES

Yellowknife Community Foundation

COLOMBIE-BRITANNIQUE

Abbotsford Community Foundation
Alberni Valley Community Foundation
Bowen Island Community Foundation
Bulkley Valley Community Foundation
Campbell River Community Foundation
Central Okanagan Foundation
Columbia Valley Community Foundation
Comox Valley Community Foundation
Coquitlam Foundation
Cranbrook & District Community Foundation
Creston - Kootenay Foundation
Delta Community Foundation
Golden & District Community Foundation
Kamloops Foundation
Kent Harrison Foundation
Kimberley and District Community Foundation
LeRoi Community Foundation
Maple Ridge Community Foundation
Mission Foundation
Nakusp and Area Community Foundation
Nanaimo Community Foundation
Community Foundation of the North Okanagan
North Shore Community Foundation
North Thompson Communities Foundation
Northeast Regional Community Foundation
Osprey Community Foundation
Parksville-Qualicum Foundation
Phoenix Foundation of the Boundary Communities
Pitt Meadows Community Foundation*
Port Moody Foundation
Powell River Community Foundation
The Prince George Community Foundation
Prince Rupert Regional Community Foundation
Quesnel Community Foundation
Revelstoke Community Foundation
Richmond Community Foundation
Salt Spring Island Foundation
Shuswap Community Foundation
Community Foundation of the South Okanagan
Squamish Community Foundation
Sunshine Coast Community Foundation
Surrey Foundation
Vancouver Foundation
Victoria Foundation
West Vancouver Community Foundation
Community Foundation of Whistler
White Rock South Surrey Community Foundation

ALBERTA

The Banff Community Foundation
Battle River Community Foundation
Bow Valley Community Foundation
The Calgary Foundation
Edmonton Community Foundation
Drayton Valley Community Foundation
Community Foundation of Greater Grande Prairie
Lethbridge Community Foundation
Mayerthorpe Area Community Foundation
Community Foundation of Medicine Hat and
Southeastern Alberta
Red Deer & District Community Foundation
St. Albert Community Foundation

SASKATCHEWAN

Battlefords and District Community Foundation Inc.
Family & Friends Community Foundation Inc.
Prince Albert and Area Community Foundation Inc.
Saskatoon Community Foundation
South Saskatchewan Community Foundation Inc.

MANITOBA

The Altona Community Foundation Inc.
Beautiful Plains Community Foundation Inc.
Big Grass Community Foundation Inc.
The Boissevain and Morton Foundation Incorporated
Brandon Area Community Foundation Inc.
Brokenhead River Community Foundation Inc.
Carberry and Area Community Foundation Inc.
The Carman Area Foundation Inc.
The Cartwright and Area Foundation Inc.
Coldwell Community Foundation*
Dauphin & District Community Foundation
Elkhorn & Area Foundation
The Glenboro Area Foundation Inc.
Grandview & District Community Foundation
Holland & Area Community Foundation Inc.
The Interlake Community Foundation Inc.
The Killarney Foundation Inc.
Lac du Bonnet and District Charitable Foundation*
Living Legacy Community Foundation
Minnedosa & District Foundation Inc.
Morden Area Foundation Inc.
North Norfolk - MacGregor Foundation Inc.
Northern Neighbours Foundation, Inc.
Oak Lake & Area Foundation Inc.
Pembina - Manitou Area Foundation Inc.
Pilot Mound & District Foundation Inc.
Plum Coulee Community Foundation
Community Foundation of Portage and District Inc.
Reston and Area Foundation Inc.
Roblin District Community Foundation
Selkirk & District Community Foundation
Souris Glenwood Foundation Inc.
The Southwest Manitoba Regional Foundation
The Steinbach Community Foundation Inc.

Sturgeon Community Foundation Inc.
Community Foundation of Swan Valley Inc.
Thompson Community Foundation
Tiger Hills Community Foundation Inc.
Virten Area Foundation Inc.
Wawanesa Community Foundation Inc.*
Westshore Community Foundation Inc.
Winkler Community Foundation
The Winnipeg Foundation

ONTARIO

Aylmer Area Community Foundation
Barrie Community Foundation
Bradford West Gwillimbury and District
Community Foundation
Brampton and Area Community Foundation
Brant Community Foundation
Brockville Community Foundation
Burlington Community Foundation
Cambridge & North Dumfries Community Foundation
Campbellford/Seymour Community Foundation
Chatham Kent Community Foundation
The Deep River and District Community Foundation
Durham Community Foundation
Elgin-St. Thomas Community Foundation
Forest Community Foundation
Grand Bend Community Foundation
Community Foundation Grey Bruce
The Guelph Community Foundation
Hamilton Community Foundation
La Fondation communautaire de Hearst
Community Foundation
Huronias Communities Foundation
Kenora and Lake of the Woods Regional
Community Foundation
Community Foundation for Kingston & Area
The Kitchener and Waterloo Community Foundation
LaSalle Community Foundation
London Community Foundation
Community Foundation of Mississauga
Muskoka Community Foundation
Napanee District Community Foundation
Niagara Community Foundation
The Norfolk Community Foundation
North Bay and Area Community Foundation
Oakville Community Foundation
The Community Foundation of Orillia and Area
Community Foundation of Ottawa/Fondation
communautaire d'Ottawa
Oxford Community Foundation
Pembroke Petawawa District Community Foundation*
The Perth and District Community Foundation
Community Foundation of Greater Peterborough
Prince Edward County Community Foundation*
Sarnia Community Foundation
Stratford and Perth County Community Foundation
Sudbury Community Foundation/Fondation
communautaire de Sudbury

The Temagami Community Foundation
The Temiskaming Foundation
Thunder Bay Community Foundation
Toronto Community Foundation
Windsor Essex Community Foundation
York Region Community Foundation

QUÉBEC

La Fondation communautaire de l'Estrie
Fondation communautaire Gaspésie-les-Îles
Fondation communautaire de Lanaudière
La Fondation du Grand Montréal/The Foundation
of Greater Montreal
Fondation communautaire du grand Québec
Fondation communautaire du Saint-Maurice

NOUVEAU-BRUNSWICK

Fredericton Community Foundation Inc.
Fundy Community Foundation
Fondation communautaire de la Péninsule acadienne
Inc.
The Greater Saint John Community Foundation
Sussex Area Community Foundation Incorporated

NOUVELLE-ÉCOSSE

Community Foundation of Nova Scotia
Rural Communities Foundation of Nova Scotia

ÎLE-DU-PRINCE-ÉDOUARD

The Community Foundation of Prince Edward Island

TERRE-NEUVE ET LABRADOR

Community Foundation of Newfoundland and Labrador

* Fondations qui se sont jointes aux FCC en 2009

CONSEIL D'ADMINISTRATION 2009

Faye Wightman, présidente

VANCOUVER, CB

(vice-présidente jusqu'en mai 2009)

Gary Gilmour, vice-président

WINKLER, MB

(administrateur jusqu'en mai 2009)

Ross Harwood, trésorier,

SASKATOON, SK

Rahul K. Bhardwaj, administrateur

TORONTO, ON

Marina Boulos-Winton, administratrice

MONTREAL, QC

Gordon Durnan, administrateur

GRAVENHURST, ON

Martin Garber-Conrad, administrateur

EDMONTON, AB

Victoria McKenzie Grant, administratrice

TEMAGAMI ET TORONTO, ON

Jennifer Guy, administratrice

ST. JOHN'S, TN

Terry Jackson, administrateur

OAKVILLE, ON

Leanne Hammond Komori, administratrice

KELOWNA, CB

Gerald S. McMackin, administrateur

SAINT-JEAN, NB

Maureen Molot, administratrice

OTTAWA, ON

Linda Raybin, US Council on Foundations

WASHINGTON, DC

Sandra Richardson, administratrice

VICTORIA, CB

Vincenza Travale, présidente sortante

HAMILTON, ON

(présidente jusqu'en mai 2009)

FIN DE MANDAT

David Uffelmann, ancien président

KITCHENER, ON

(mandat terminé en mai 2009)

Debout, de gauche à droite : Linda Raybin, Ross Harwood, Vincenza Travale, Terry Jackson, Jennifer Guy, Gerald S. McMackin, Sandra Richardson, Rahul K. Bhardwaj, Victoria McKenzie Grant, Martin Garber-Conrad, Marina Boulos-Winton.

Assis, de gauche à droite : Leanne Hammond Komori, Gary Gilmour, Monica Patten, Faye Wightman, Gordon Durnan, Maureen Molot.



PERSONNEL DES FCC 2009

BUREAU DE LA PRÉSIDENTE

Monica Patten

Présidente et chef de la direction

Milly Baino

Adjointe à la présidente et chef de la direction

DÉVELOPPEMENT ET PERFECTIONNEMENT PROFESSIONNEL

Jane Humphries

Vice-présidente, Développement et perfectionnement professionnel

Casey McCreary

Coordonnatrice des programmes

Amy Thompson

*Coordonnatrice des programmes
(en congé depuis sept. 2009)*

ADMINISTRATION ET FINANCES

Rick Steggall

Directeur des finances et de l'administration

Bana Al-Khalidi

Coordonnatrice aux finances

Linda Zhang

Coordonnatrice aux finances (jusqu'en oct. 2009)

Marlowe Filippov

Adjointe administrative

FINANCEMENT

Lois Graveline

Directrice du financement

PROGRAMMES

Cindy Lindsay

Directrice des services aux membres

Sara Lyons

*Directrice des programmes
(en congé depuis sept. 2009)*

Betsy Martin

Conseillère principale

Barbara McMillan

Directrice des stratégies régionales

Allyson Reaves

*Directrice de programme, Transatlantic Community
Foundation Network*

COMMUNICATIONS ET MARKETING

Anne-Marie McElrone

Directrice des communications et du marketing

Ken Fraser

Directeur des TI (jusqu'en sept. 2009)

Simone Pfeiffer

Coordonnatrice, Administration et communications

COORDONNATEURS RÉGIONAUX

Cathy Auld, Manitoba

Kim Bater, AB/SK/TNO

Cindy Lindsay, Ontario

Barbara McMillan, Colombie-Britannique

Lucie Saint-Gelais, Québec

Cathy Wright, Provinces de l'Atlantique

COLLABORATEURS

Vicki Burns

Foil Media

Skana Gee

Gaynor Humphries

Nancy F. Johnson

Monique Joly

Michel Lopez

Margot McLaren Moore

Derek Meehan

Jacquie Morris

Josée Roy

Andrew Sharpe

Coro Strandberg

Margot Sunter

10 PRINCIPES

Ces principes nous guident chaque jour, lorsque nous incitons tous et chacun à travailler ensemble. Ensemble pour tous.

NOUS STIMULONS LA VITALITÉ DES COLLECTIVITÉS

NOUS COMPRENONS NOS COLLECTIVITÉS

NOUS CRÉONS DES OCCASIONS DE DIALOGUE ET D'INCLUSION

NOUS CONCLUONS DES PARTENARIATS

NOUS NOUS ATTAQUONS AUX PROBLÈMES URGENTS

NOUS VALORISONS LA DIVERSITÉ ET LE CHANGEMENT

NOUS VISIONS LARGE DANS L'OCTROI DE NOS SUBVENTIONS

NOUS FAISONS PROGRESSER L'ACTIF COLLECTIF ET LA PHILANTHROPIE

NOUS APPRENNONS ET PARTAGEONS NOS CONNAISSANCES

NOUS SOMMES RÉCEPTIFS ET RESPONSABLES



FONDACTIONS
COMMUNAUTAIRES
DU CANADA
ensemble pour tous.

NOUS SOMMES LES FONDATIONS COMMUNAUTAIRES CANADIENNES

Les Fondations communautaires du Canada sont un organisme national qui réunit les fondations communautaires canadiennes.

Nous sommes un mouvement canadien qui favorise la vitalité des collectivités. Nous comptons 171 membres d'un océan à l'autre. Les FCC ont été fondées en 1992 pour unir et soutenir ce réseau croissant de fondations locales.

NOTRE MISSION

Bâtir des collectivités dynamiques en soutenant le leadership philanthropique des fondations communautaires

NOS OBJECTIFS STRATÉGIQUES

- Appuyer l'action des fondations communautaires établies et émergentes : établissement de fonds de dotation et de services aux donateurs, subventions et leadership local, gestion responsable des actifs locaux
- Promouvoir la philanthropie et les fondations communautaires
- Orienter la philanthropie au Canada et à l'échelle internationale



FONDATIONS
COMMUNAUTAIRES
DU CANADA

ensemble pour tous.